

## Кафедра Менеджменту та державної служби

Назва навчальної дисципліни	Управління проектами (ВК 5)
Мова викладання	українська
Курс та семестр вивчення	Освітня програма «Харчові технології», рівень «магістр», 1 курс 1 семестр
Викладач	канд. екон. наук, доцент Повна С.В.
Профайл викладача	<a href="https://scholar.google.com.ua/citations?user=o2KqB1MAAAAJ&amp;hl=uk">https://scholar.google.com.ua/citations?user=o2KqB1MAAAAJ&amp;hl=uk</a>
Контакти викладача	Ел.пошта: svtlanapovna@gmail.com

### 1. Анотація курсу.

Курс „Управління проектами” призначений для освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності 181 «Харчові технології».

*Предметом* вивчення навчальної дисципліни є теоретичні та практичні аспекти вивчення процесу управління проектами, що дозволяє досягати запланованих результатів при дотриманні визначених термінів початку і завершення робіт, прогнозованих обмежень у витратах, трудових, матеріальних і фінансових ресурсах.

#### **Змістовий модуль 1. Теоретичні основи управління проектами**

##### **Тема 1.1 Поняття управління проектами**

Поняття проекту. Характерні риси проекту. Відміни проектної від звичайної діяльності підприємства.

Сутність управління проектами. Поняття успішних проектів.

Класифікація проектів: за обсягами вкладень; за формою вкладень; за характером участі у справах підприємства; за ступенем ризику; за належністю підприємству; за періодом інвестування; за регіональною належністю.

##### **Тема 1.2 Гнучкі методології управління проектами**

Умови використання гнучких методологій управління проектами.

Сутність Кайдзен. Методологія Аджайл. Порівняння Кайдзен та Аджайл.

Бережливе управління. Скрам. Канбан.

Переваги та недоліки прийняття Аджайл.

##### **Тема 1.3 Оточення проекту**

Зовнішнє середовище проекту: політичні, правові, економічні, соціальні, науково-технічні, природні та екологічні фактори.

Елементи проектного оточення. Сфери найближчого оточення проекту: фінансова; виробнича; збутова; матеріального забезпечення; кадрового забезпечення; інфраструктурна.

Учасники проекту: ініціатор проекту, замовник проекту, інвестор проекту, керуючий проектом, контрактор проекту, субконтрактор.

##### **Тема 1.4. Основи управління проектом**

Поняття управління проектом. Функції управління проектом. Підсистеми управління проектом.

Життєвий цикл проекту: концептуальна фаза; фаза розробки проекту; фаза виконання проекту; фаза завершення проекту; експлуатаційна фаза. Фази проекту за Світовим Банком та UNIDO: передінвестиційна, інвестиційна, експлуатаційна.

## **Змістовий модуль 2. Аналітичні аспекти управління проектами**

### **Тема 2.1 Проектний аналіз**

Маркетинговий (комерційний) аналіз: мета; питання, що підлягають опрацюванню.

Техніко-технологічний аналіз: мета, склад.

Організаційний (інституційний) аналіз: мета, основні завдання.

Екологічний аналіз: завдання, схема аналізу.

Соціальний аналіз: мета, основні компоненти.

Фінансовий аналіз: мета, показники.

Економічний аналіз: мета, фактори. Основні цілі національного розвитку.

### **Тема 2.2. Методи оцінки ефективності реальних інвестиційних проектів**

Базові принципи проведення оцінки ефективності реальних проектів. Співставлення обсягу інвестиційних витрат та суми і терміну повернення інвестованого капіталу.

Основні показники оцінки ефективності реальних інвестиційних проектів. Чистий приведений доход. Індекс доходності інвестицій. Індекс рентабельності інвестицій. Період окупності інвестицій. Внутрішня ставка доходності інвестицій. Критерії прийняття позитивних інвестиційних рішень.

## **Змістовий модуль 3. Організація системи управління проектами**

### **Тема 3.1 Фаза стратегії та планування проекту**

Фаза стратегії (концептуальна). Мета стратегічної фази. Аналіз ситуації проекту. Аналіз стейкхолдерів. Мета проекту. Підходи до вирішення проекту. Проектне замовлення.

Фаза планування. Мета / результати фази планування проекту. План проекту. Структура розбиття робіт – Work Breakdown Structure (WBS). Розклад часу проекту. План ресурсів / графік витрат проекту. Організація проекту. Оптимізація планів проекту. Вирівнювання плану проекту. Проектний попередній захід.

Мережева модель. Процес розробки мережевої моделі. Оцінка параметрів робіт.

### **Тема 3.2 Фаза реалізації проекту**

Мета / результати фази реалізації проекту. Завдання для успішної реалізації проекту. Віхи проекту. Контролінг проекту. Моніторинг проекту. Прогрес, пов'язаний із змістом. Презентація прогресу проекту. Діяльність з контролю проекту. Аналіз тенденцій.

### **Тема 3.3 Фаза закриття проекту**

Мета / результати фази закриття проекту. Прийняття проекту. Заключна документація та уроки проекту. Розпуск проекту. Перспектива проекту (фаза закриття).

## 2. Мета та цілі курсу.

**Метою** викладання навчальної дисципліни „Управління проектами” є формування у ЗВО знань і вмінь щодо використання сучасного проектного підходу до вирішення задач розвитку організації, орієнтації цих процесів на досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів.

Під час вивчення дисципліни здобувач вищої освіти (ЗВО) має набутися або розширити наступні загальні (ЗКх) та фахові (СКх) компетентності, передбачені освітньою програмою:

ЗК 5. Здатність працювати в міжнародному контексті.

СК 4. Здатність розробляти програми ефективного функціонування підприємств харчової промисловості та/або закладів ресторанного господарства відповідно до прогнозів розвитку галузі в умовах глобалізації.

Основними завданнями вивчення дисципліни “Управління проектами” є:

- 1) Вивчення складових та процесу управління проектами.
- 2) Засвоєння складових проектного аналізу, включаючи соціальний та екологічний види аналізу.
- 3) Практичне засвоєння SWOT-аналізу як інструменту розробки програм розвитку підприємств галузі на коротко- та довгострокову перспективу.
- 4) Практичне засвоєння методів оцінки ефективності інвестиційних проектів.
- 5) Практичне засвоєння маржинального аналізу для прийняття обґрунтованих проектних рішень.
- 6) Практичне засвоєння методу мережевого планування для керування термінами виконання проекту.

## 3. Результати навчання.

Під час вивчення дисципліни ЗВО має досягти або вдосконалити наступні програмні результати навчання (ПРН), передбачені освітньою програмою:

ПРН 6. Розробляти та реалізовувати програми розвитку підприємств галузі на коротко- та довгострокову перспективу, аналізувати та оцінювати їх ефективність, екологічні та соціальні наслідки.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

**знати :**

- 1) сутність та види проектів;
- 2) етапи життєвого циклу проектів;
- 3) підсистеми управління проектами;
- 4) сутність складових проектного аналізу, включаючи соціальний та екологічний аналіз;
- 5) особливості управління проектами за фазами життєвого циклу проекту, від його планування до закриття.

**вміти :**

- розробляти програми розвитку підприємств галузі на коротко- та довгострокову перспективу, використовуючи матрицю SWOT-аналізу;

- оцінювати ефективність програм розвитку підприємств галузі, розраховуючи показники ефективності інвестиційного проєкту: чистий приведений ефект, індекс рентабельності, термін окупності;
- приймати рішення щодо обсягів виробництва продукції, використовуючи маржинальний аналіз;
- приймати рішення щодо вибору обладнання в залежності від планованих обсягів виробництва продукції;
- розраховувати параметри часу виконання проєкту за мережевою моделлю.

#### 4. Обсяг курсу: 4 кредити (120 годин).

Вид заняття	Загальна к-сть годин
лекції	16
практичні заняття	14
самостійна робота	90

#### 5. Пререквізити. –

#### 6. Система оцінювання та вимоги (бажано з прив'язкою до мети курсу.

Загальна система оцінювання курсу	Рейтингове оцінювання за 100-бальною системою: поточний контроль – 75 балів (захист практичних робіт, результати тестових завдань з кожного змістового модуля). Підсумковий контроль – 25 балів (екзамен).
Вимоги до реферату, РГР, КР,КП тощо	Немає робіт
Практичне заняття	Кожне практичне заняття оцінюється максимально у 5 балів за умови виконання індивідуального завдання та захисту практичної роботи
Умови допуску до підсумкового контролю	ЗВО допускається до екзамену за умови захисту всіх практичних робіт і здачі модульних контролів. У разі, якщо протягом семестру ЗВО не набрав 35 балів, то йому дозволяється перескладання модульних контролів, які носять тестовий характер.

#### 7. Політики курсу

У випадку, коли протягом семестру мінімальна кількість балів (35) набрана і здано всі передбачені програмою методи контролю, то модульні КР не перескладаються і підвищення балів можливо лише за рахунок кращої підготовки до екзамену.

#### *Політика академічної доброчесності*

Академічна доброчесність повинна бути забезпечена під час проходження даного курсу, зокрема, списування під час проміжного та підсумкового контролів, виконання практичних завдань на замовлення,

підказки вважаються проявами академічної недоброчесності. Від усіх слухачів курсу очікується дотримання академічної доброчесності у зазначених вище моментах. До студентів, у яких було виявлено порушення академічної доброчесності, застосовуються різноманітні дисциплінарні заходи (включаючи повторне проходження певних етапів) згідно з Кодексом академічної доброчесності Національного університету «Чернігівська політехніка» <https://stu.cn.ua/wp-content/uploads/2021/06/kodeks-akademichnoyi-dobrochesnosti-nova-redakcziya.pdf>

#### ***Політика користування ноутбуками / смартфонами***

Прохання до здобувачів тримати смартфони переведеними у беззвучний режим протягом лекційних, лабораторних та практичних занять, так як дзвінки, переписки та спілкування у соціальних мережах відволікають від проведення занять як викладача, так й інших здобувачів. Ноутбуки, планшети та смартфони не можуть використовуватися в аудиторіях під час проведення підсумкового контролю.

#### ***Політика відвідування та відпрацювання пропущених занять***

Відвідування всіх занять є обов'язковим. ЗВО, які навчаються за індивідуальним графіком, можуть звільнитися тільки від відвідування лекційних занять. Для тих ЗВО, які пропустили хоча б одне практичне заняття, проводиться процедура відпрацювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі або у змішаній формі за погодженням із викладачем.

#### ***Правила перезарахування кредитів***

Кредити, отримані в інших закладах вищої освіти за даною спеціальністю з освітніх компонент, спрямованих на отримання відповідних компетенцій можуть бути перезараховані викладачем у відповідності до положення «Порядок визначення академічної різниці та перезарахування навчальних дисциплін у НУ «Чернігівська політехніка» <https://stu.cn.ua/wp-content/uploads/2021/07/poryadok-vyznachennya-akademichnoi-riznyczy-ta-vyznannya-rezultativ-poperednogo-navchannya.pdf> шляхом співставлення отриманих програмних результатів навчань та компетентностей.

## **8. Рекомендована література**

1. Проектний менеджмент: регіональний зріз: навчальний посібник / за заг. ред. Бутка М.П. – К.: «Центр учбової літератури», 2016. – 416 с. URL: <https://ua1lib.org/book/3104659/97394b?id=3104659&secret=97394b>
2. M. Daud Alam, Uwe F. Guhl. Project-Management in Practice. A Guideline and Toolbox for Successful Projects. Springer – Verlag GmbH Germany, 2016. – 183 p.
3. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. 3-є вид. — К.: Каравела, 2009. — 320 с. [https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/15894/mod\\_resource/content/2/tarasyuk\\_g\\_m\\_upravlinnya\\_proektami.pdf](https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/15894/mod_resource/content/2/tarasyuk_g_m_upravlinnya_proektami.pdf)
4. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності

073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.  
[https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM\\_UP\\_2017.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf)

5. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. пос. [для студ. вищ. навч. закл.] / П. П. Микитюк – Тернопіль, 2014. – 270 с.  
[http://dspace.wunu.edu.ua/retrieve/19680/03\\_%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA.pdf](http://dspace.wunu.edu.ua/retrieve/19680/03_%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA.pdf).